

Jefe de Operaciones | Jefe de Manufactura | Ingeniero en Excelencia Operativa

Alejandra Bustamante Aguilar

Ingeniero Metalurgia | Ingeniería en Metalurgia y Materiales | Siderurgia

(52) 4931069942 bustamantealea@gmail.com LinkedIn

CDMX | Disponibilidad de cambio de residencia

Ofrezco incrementar la capacidad de producción reduciendo los costos de fabricación y mejorando la calidad de los productos finales mediante un balance adecuado entre la rentabilidad y la eficiencia de los procesos de producción. A través del desarrollo de proyectos de mejora continua para optimizar y controlar los KPI's del área de acería, eliminado defectos críticos del proceso, disminución de mermas o desperdicios y reducción de tiempos de producción utilizando la metodología Kaizen asegurando un entorno efectivo y productivo mediante el liderazgo de equipo de manufactura enfocados en la satisfacción del cliente, entrega a tiempo y la seguridad del personal.

GARANTIZO RESULTADOS EN:

- Incremento en Mejora continua
- Disminución de producto no conforme
- Disminución de mermas y scrap
- Cumplimiento en estándares de calidad
- Mejora a través de proyectos 5's
- Mejora del OEE
- Aumento eficiencia en la Productividad
- Reducción de accidentes o incidentes
- Proyectos Kaizen

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Coordinador de Pre-colados

RHI MAGNSITA, Manufactura de refractario Tlalnepantla Edo.

Feb 2024 – act

Reportando a Gerente de operaciones, administrando a 10 operadores y áreas laterales a la operación

Responsable sobre el cumplimiento del plan de producción, entregas a tiempo de piezas coladas dentro de los parámetros de calidad solicitados por los estándares de acería o industria de vidrio. Con herramientas de OEE y la metodología AMEF se ha podido lograr:

- Disminución de scrap en un 2.3% en los procesos de manufactura de piezas en verde y después del tratamiento térmico. Respetando los estándares de calidad
- Disminución en costos energéticos al acondicionar las curvas de quemado de acuerdo con el material y la eficiencia volumétrica de las estufas.
- Incremento en el tonelaje mensual de piezas producidas y entrega al cliente en tiempo.

Coordinador de Fundición

Indalum, Manufactura de Aluminio en Monterrey, Nuevo León

Ene – Sep 2023

Reportando a Gerente de área, Administrando a 6 Supervisores de turno y guie a 50 operadores

Responsable de la productividad, la calidad y la optimización de los procesos del área de fundición utilizando herramientas de mejora continua para disminuir los costos, incrementar el tonelaje vaciado sin descuidar la calidad del producto y reducción de defectos en el "billet"

Logros destacados

- Incrementé la productividad en un 93% del área de vaciado a través del ajuste del tren de combustión, la optimización de los estándares y herramientas de operación diaria en un periodo de 2 meses disminuyendo los tiempos de ciclo de fusión
- Eliminé el 53% de los defectos de calidad en el área de vaciado a través del rediseño del proceso y la adición del material alénte en el baño metálico 7 semanas.
- Se redujo en 18% el producto no conforme a la siguiente etapa del proceso mediante técnicas de mejora continua y eliminación de desvíos de procesos
- Reduje el 30% de accidentes en la planta a través de la reorganización de las áreas de trabajo con base en la metodología de las 5's y capacitación en conceptos de seguridad en el trabajo

Jefe de Operaciones

TMS International, Proveedor de Acería en Saltillo y Lázaro Cárdenas Feb 2021 – Ago 2022

Reportando a Gerente de Sitio, Administrando a 4 Supervisores de turno y guiando 80 operadores

Responsable de garantizar el servicio al cliente en tiempo y eficiencia, optimizando los tiempos de ciclo, reducción de costos, retención de personal e incremento en ventas de subproductos de acería. Generando utilidad en la merma producida por la acería convirtiéndola en un producto base para las empresas cementeras

Logros destacados

- Mejora en los tiempos de ciclo de cada maquinaria involucrada en los procesos de vaciado, disminuyendo el consumo de diésel por equipo. De un 45% a un 30% en 2 meses.
- Incremento de un 10% en la venta de escoria y material metálico las primeras 4 semanas por contar con las especificaciones requeridas en calidad y dimensiones por el cliente.
- Incremento en la disponibilidad de maquinaria de un 15% los primeros 2 meses por la creación de un plan estratégico con personal de mantenimiento. Teniendo como resultado, disminución en refacciones, cumplimiento con el cliente y cumplir con el presupuesto.
- Disminución de rotación, se implementaron técnicas y estrategias para evitar la fuga intelectual cubriendo vacantes con personal existente, incentivos, creación de puestos, entre otros. Conjuntados con los representantes sindicales. De un 30% durante los primeros 3 meses.

Supervisor de Molinos

Industrial Minera México

Nov 2018 – Abr 2020

Reportando a Superintendente de Planta y liderando un equipo de 30 operadores.

Garantizando la operación continua del proceso con obtención de productos de calidad obteniendo un aumento en las toneladas filtradas para obtener el mayor grado de los concentrados y así cumplir con los objetivos del mes sin sacrificar la integridad del operador.

Logros destacados

- Definí la adición correcta de insumos en el área de molienda, logrando la estabilización de los equipos involucrados en dicha área, teniendo un 4.3% de incremento en productividad.
- Mejoré los productos obtenidos de los concentrados de Cobre, Plomo y Zinc un 1.3% de acuerdo a la especificación solicitada por el cliente.

Coordinador de Fundición

RAMSA, Manufactura de Acero en San Luis Potosí.

Mar 2018 – Ago 2018

Reportando a Gerente de Producción, administrando a 2 líderes de área y guiando a 45 operadores. Garantizando el cumplimiento de los objetivos de las métricas de fundición para alcanzar el presupuesto del mes de piezas vaciadas con diversas aleaciones de acuerdo con las especificaciones de las normas ASTM. Mediante metodología Lean mejoré la operación del proceso reduciendo los tiempos de entrega, con la calidad especificada por el cliente.

Logros destacados

- Aceleré en un 20% los tiempos de entrega del área de fusión al siguiente paso del proceso que llevan las piezas vaciadas.
- Ayudé a mejorar la calidad de las piezas vaciadas que se encontraban fuera de especificación del requerimiento del cliente. Obtenido como resultado un 10% dentro del rango de requerimientos establecidos.
- Reduje un 8% la desviación que se encontraba fuera de especificación de la norma ASME de la calidad de las materias primas que se utilizan en el proceso.

CURSOS Y HABILIDADES

- | | |
|--|-------------------------------------|
| • Green Belt | • ISO 45001 y 14001 |
| • Tratamientos termicos | • Procesos de Conformado |
| • Desarrollo y evaluación del personal | • Fundición de Aceros y Hierros |
| • Minitab | • Análisis Termodinámico |
| • 8 D ´s | • 5 ´s y Safe Start |
| • Kaizen | • Control estadístico del proceso |
| • IATE, AMEF | • Cumplimiento de Normas ASTM O DIN |

FORMACIÓN

Ing. Metalurgia y Materiales, Instituto Politécnico Nacional (IPN)
Inglés, Intermedio