



# ROSALIO VÁZQUEZ CAPISTRANO

DIRECTOR DE PLANTA  
DIRECTOR DE OPERACIONES  
KAIZEN- SIX SIGMA – LEAN MANUFACTURING – 5'S - CALIDAD

## PERFIL

Profesional estratégico con liderazgo situacional y más de 20 años de experiencia dirigiendo operaciones de manufactura con administración enfocada a resultados. Sólidos conocimientos en Lean Manufacturing, pasión por la Ingeniería, Calidad y Mejora Continua garantizo resultados de mejora en productividad y eficiencia. Automotivado y analítico, implementador de KPI's y formador de equipos de alto desempeño.

[rosaliovazquez@hotmail.com](mailto:rosaliovazquez@hotmail.com)

Cel. (55) 5455 5742

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

**Grupo Carso / Nacobre**  
**Gerente General de Planta**  
**Feb/2018 – Jun/2020**



SIEMENS



- **Dirección de 2 plantas de manufactura** con capacidad de 24,000 Ton/año en lámina y hojas de Cobre y sus aleaciones
- Responsable de un equipo compuesto por **408 personas en 7 gerencias**
- Coordinación de la Reestructura Organizacional optimizando la plantilla de personal en 19%
- **Reducción en 48% el nivel de inventarios** con análisis financieros, Lean Manufacturing y usos obsoletos
- Disminuí en 36 % el producto no conforme aplicando metodología de análisis y solución de causa raíz
- Reduje tiempos de paro en 12% aplicando TPM y SMED
- Obtención en promedio de **18% de utilidad operativa con 80 millones de dólares de ingresos**.
- Responsable de Sistemas de Gestión de Calidad y Medio Ambiente ISO, 9000 & 14000

**RECUBRIMIENTOS METÁLICOS DE MÉXICO**  
**Director de Operaciones**  
**Jul/2014 – Feb/2018**



- Responsable de la **planta con capacidad de 10,200 ton/año** en acabados electrolíticos y de superficie sobre partes metálicas
- Responsable de un equipo compuesto por **146 personas en 4 gerencias**
- Desarrollo de nuevos negocios con clientes TIER1&2 del sector Automotriz como FCA, Toyota, Honda, GM, Nissan, etc con un incremento de ventas en 400%
- Líder de proyectos para la instalación de 3 nuevas líneas de alto volumen totalmente automatizadas para pintura y acabados de aleaciones electrolíticas
- Reingeniería de procesos logrando el incremento de la productividad en 27%
- implementando KPI's y análisis VSM
- Bajo mi liderazgo todo el personal fue entrenado en productividad y calidad obteniendo certificación ISO 9000–2015 y un incremento de utilidad de 8-10%.

**DYM DISEÑO Y METALMECÁNICA SA de CV**  
**Gerente de Planta**  
**Oct/2004 – Jul/2014**



- Responsable de planta de Troquelado progresivo, Moldeo y Ensamble de partes para la industria automotriz, eléctrica y electrónica con capacidad de 300 millones de partes/mes en terminales, soportes, ensamblajes y otros productos
- Responsable de un equipo compuesto por 285 personas en 5 gerencias
- Crecimiento de 25% prom/anual en ventas
- Lideré la instalación de una nueva planta con líneas de troquelado de alta velocidad en México; incluyendo moldeo semiautomático, montajes y operaciones secundarias
- Desarrollé nuevos negocios para mas de 800 productos con instalación de celdas de manufactura esbelta,
- implementación de KPI's., 5's incrementando la eficiencia en un 45% con estandarización de procesos, SMED y Lean Manufacturing.

## INDUX

Gerente de Ingeniería

Sep/2002 – Oct/2004



- Responsable de generar la ingeniería de 2 plantas México y Querétaro.
- Personal a cargo 14 personas (3 Jefaturas, 6 Ingenieros, 3 Diseñadores, 2 auxiliares)
  - Responsable de Ingeniería de producto con mas de 1,200 SKU's
  - Planos
  - Especificaciones
  - Desarrollo de nuevos productos
  - Investigación y desarrollo
- Responsable de Ingeniería de herramientas (Diseño y control de fabricación)
- Responsable de Ingeniería Industrial y de procesos (Rutas, Estructuras, costos)

TYCO ELECTRONICS MÉXICO  
Stamping & Plating Team Leader  
May/1997 – Sep/2002



- Responsable de producción (Troquelado y Plating) de terminales
  - SKU's 650
  - OTD 98%
  - OEE 75%
  - PNC 3.1%
  - Turn Over 12
  - MRP control
- Responsable de Ingeniería, Diseño, fabricación y Mantenimiento de herramientas
- Responsable de calidad, auditorías (ISO, VDA, Q1, Clientes)

## EDUCACIÓN

- Ingeniero Mecánico, IPN
- Español nativo
- Inglés avanzado

## CAPACITACIÓN

- Seminario de automatización, IPN
- Programa Internacional de Capacitación, Stamping Technologies, STC-AMP Inc, PA USA
- Liderazgo de Excelencia Operacional, AMP de México
- Formación de Capacitador, CET4
- Lean – Six Sigma, Tyco Electronics, México.

## COMPETENCIAS

- **Manufactura Esbelta**
- Kaizen
- **Six Sigma**
- APQP, Core Tools, 5's
- ISO, IATF, VDA
- **Leadership**
- Implementación KPI's
- **Excelencia Operacional**
- Planeación Estratégica
- Planes de Carrera
- Experto en Troquelado Progresivo
- **Finanzas (P&L, Ppto, Opex & Capex)**
- Desarrollo de Nuevos Negocios
- **SAP, Office, CAD/CAM**

## HABILIDADES

- Excelente experiencia en gestión de proyectos
- **Experiencia en la gestión de ahorros**
- Conocimiento sólido en materias primas, materiales de embalaje, capital y mercados de servicios
- Experiencia en **planificación presupuestaria** y preparación, **selección y entrega de KPI**, conceptualización y ejecución de proyectos, diligencia debida y gestión de cobertura.
- Fuertes habilidades interpersonales y de comunicación.
- Experiencia en el **desarrollo de proveedores, evaluación continua e innovación conjunta de materiales / servicios / aplicaciones.**
- Capacitador en una amplia variedad de habilidades de excelencia operativa
- Sólidas habilidades de gestión y organización
- Mentor para los miembros más jóvenes del equipo