

JOVANNY EDUARDO MARTINEZ SOTO

Logística, Supply Chain, Team Leader

Francisco Sarabia #3, Edificio E Dep. 401. Real de San Cristóbal, Ecatepec de Morelos.

Mobil:5560054092 Casa:5576508936 Mail: jmartinezsto@live.com

Experiencia Profesional.

Rabbit Impulsora de mercados (Mzo/21 – Dic/22)

Planeador de distribución.

- Cálculo de las necesidades de inventario para 8 CEDIS foráneos y 1 Macrocentro con base en el indicador de back order generando el plan semanal de embarques - interplantas, logrando el 8% de productos agotados vs facturación nacional.
- Creación de sourcing en macrocentro, controlando el suministro óptimo de almacenamiento en 95% vs capacidad instalada en artículos B y C, con una capacidad instalada de 3,500 pallet position en la segunda fase de crecimiento.
- Gestión del gasto de distribución primaria a través de KPI % de abordaje y efectividad de cubicaje por unidad, tipo de transporte y destino, manteniendo 4 mll de artículos en la red logística de forma diaria.
- Estrategia esbelta para el gasto de distribución vs venta nacional, logrando una reducción del 75% 4°Q vs 2°Q.
- Compra de artículos necesarios sobre un portafolio de 489 Skus activos y 97 marcas participantes en la red de distribución nacional.
- Colaboración en Trade Marketing, garantizando el suministro de promociones y estrategias de lanzamiento.
- Control del FEFO nacional y gestión de estrategias de drenado en conjunto con el área comercial.
- Medición costo beneficio en artículos B y C realizando de forma mensual análisis del costo logístico vs margen de elasticidad sobre los precios de vigencia.

Jefe de operaciones y logística

- Kick Off de las operaciones de almacenamiento y distribución para artículos de abarrotes y perecederos dentro de la CDMX y área metropolitana, atendiendo a 39K puntos de venta en frecuencias preventa/reparto y Marketplace a través de operaciones 3PL de almacenamiento y transporte.
- Líder del equipo Inhouse conformado por 4 coordinadores de reparto y 4 facturistas, logrando una liquidación de valores por \$1.3 Mll de forma diaria.
- Optimización de la capacidad de arrastre a través de ERP Roadnet, logrando un drop size de 34k cajas abordadas / 40 unidades de distribución local implementando ruteo dinámico.
- Gestión mensual del gasto logístico por \$1.8 Mll con proveedores de transporte, midiendo KPI's de cumplimiento vs objetivos del sitio.
- Administración de inventarios y suministro, midiendo la rentabilidad de 2K pallet position vs capacidad instalada del OPL.
- Implementación de controles de administración financiera, asegurando la liquidación diaria de rutas en un 100% vs entrega y 94% vs preventa.
- Colaboración en la estrategia de ventas y distribución, con base en el crecimiento del servicio dentro de la CDMX, logrando el 95% de la usabilidad de la APP logística sobre el territorio activo e incrementando en 2% mensual sobre nuevos usuarios.
- Suministro nacional a 5 CEDIS foráneos y 3 locales durante el primer año de crecimiento del modelo, ejecutando el plan semanal de embarques, segmentando 3pls de transporte nacional vs gasto logístico.

PepsiCo (GEPP) (Sep/18 – Dic/20)

Jefe de operaciones (Planta Aguascalientes)

- Control interno y manejo de personal del área de almacén y distribución, conformado por 144 colaboradores sindicalizados y 13 colaboradores de confianza.
- Verificación y medición de KPI's del área de recibo de producto, control de las estadías de transporte primario y verificación de las primeras entras de producto con base al sistema gestión Integral de calidad.
- Reducción de Back Order en un 35% 2019 vs 20% 2018, implementando mejores practicas de armado y surtido de pedidos en canales tradicional y moderno, para ventas con orden de compra y seguimiento al proceso de armado de pedidos diarios para el modelo preventa-reparto, a través de KPI's de tiempos de servicio y errores de surtido. Control del indicador On Time del área de picking a través del módulo SAP/Transportation.
- Administración de la flota para canal tradicional y clientes mayoristas, a través de 5 unidades de transporte con capacidad de carga de 24 pallet's (3PL), 15 almacenistas, 1 Auxiliar de embarques y 1 Supervisor de embarques; midiendo la efectividad de carga, mejorando el servicio de ventanas de atención y citas de entrega a clientes mayoristas y canal moderno.
- Seguimiento de la actividad de reparto, la cual se conforma de 42 unidades a 8 pallet's para canales de preventa-reparto, 42 Choferes-Vendedor y 42 Ayudantes de chofer, 3 Jefes de Territorio, administrados con KPI's de % de producto rechazado y efectividad de entrega con clientes configurados en sus respectivas frecuencias.
- Reordenamiento e implementación de la distribución, separando las operaciones de canal detalle y distribución TR1, estructurando un nuevo ruteo dinámico y dividiendo los canales de distribución a través de geocercas a través del ERP NEUS generando interfaces SAP/Productivo, dando como mejor resultado, mayor rentabilidad del 30% en tiempos y movimientos en Fill Rate , adecuada clasificación de clientes de acuerdo a las condiciones comerciales, mejor rentabilidad de la flota propia en un 20% sobre el gasto por combustible y reparaciones preventivas vs 2017, y control presupuestal en costos sobre la administración de 3PL

Lincoln Electric Mexicana (Jul 17-Sep18)

Coordinador Nacional de transporte y distribución.

- Control del transporte nacional para el suministro de producto terminado de los almacenes de Tijuana, Hermosillo, Chihuahua, Torreón, Monterrey, Guadalajara, Querétaro, Villahermosa y Ciudad de México. (T1 y T2)
- Contratación y evaluación de desempeño de 50 proveedores de transporte en función con el SGI vigente de la compañía con apego a la certificación OEA.
- Gestión del presupuesto de transporte, controlando el gasto en un límite del 3%/VF global, colaborando sobre el rediseño de rutas nacionales con el objetivo de controlar la distribución y el servicio al cliente.
- Líder de proyecto 3PL, el cual tenía como objetivo mejorar la rentabilidad en la cadena de suministro nacional, trasformando la distribución tradicional de abastecimiento hacia un modelo Cross Dock centralizando desde las plantas de producción y suministro fronterizo, logrando un ahorro en transporte primario y costos fijos de almacenaje por 2 Mills de USD`S en la primera etapa de avance.
- Responsable de 8 ejecutivos de transporte, distribuidos en las unidades de negocio, midiendo la eficiencia operativa de Indicadores clave de desempeño (Fill Rate, On Time, Promise Date).
- Validación de los cubicajes elaborados por las áreas de planning, asegurando las capacidades de transporte en pesos y dimensiones, así como los stocks en los CEDIS evitando una saturación de producto y en caso contrario contar con alternativas de desplazamiento, ejecutando el 100% de las órdenes de compra correspondiente al día piso de los almacenes.

Bonafont-Danone (Nov/15- Jul/17)

Supervisor de distribución

- Responsable de la implementación de las actividades de ruteo dinámico para 10 unidades tripuladas por personal sindicalizado, abarcando desde la verificación de carga y picking por parte de almacén hasta las actividades de campo y entregas en tiempo con los clientes. (Geolocalización y reconocimiento del territorio de la Ciudad de México y área metropolitana)
- Capacitación del personal operativo sobre los objetivos y resultados mensuales de la operación.
- Gestión de diversos temas operativos con áreas comerciales, recursos humanos, administración y taller mecánico.
- Análisis de optimización de rutas para generar ahorros en combustible y tiempos de entrega.
- Supervisión de documentos, transferencias y diferentes formas de liquidación para verificar el cierre completo de cada entrega.
- **HeadCount a cargo: 30 Colaboradores**

Supervisor de Almacén

- Administración y operación de almacén de producto terminado, cumpliendo con los procesos de abastecimiento de producto, control de inventarios y armado- carga de pedidos en tiempo.
- Modificación del Lay Out, logrando mejores tiempos de operación y utilización de la capacidad instalada al 100% del área de almacén.
- **HeadCount a cargo: 23 colaboradores.**

Principales Kpi's: Seguridad Safety – CASOL – Diferencia de Inventarios- Descarga de unidades- Control de Mermas – armado y carga.

FEMSA Logística (Feb/13- Nov/15)

Supervisor de Transporte

- Control y contratación de transporte primario y secundario, cumpliendo con la colocación de equipo de carga y seguimiento de entrega para las cuentas de Jugos del Valle, Vitro automotriz y Whirlpool.

Formación Académica

- Licenciatura en Negocios Internacionales-Universidad Tecnológica de México (Atizapán) 09/14
- Diplomado desarrollo de habilidades para supervisores (CEDEX/FEMSA Monterrey, 2015).
- APICS - Certified Supply Chain Professional Program. 2015 (Módulos 1,2 no certificado)

Software & idiomas

Idiomas – inglés (medio).

Software: Microsoft Office, SAP/R3/Productivo, Oracle, NEUS (Geolocalización)