



# FERNANDO BERNAL

## Gerente de Reparaciones y Manufactura



5620528704



Fbernal90@hotmail.com

### Perfil Profesional

Gerente de Reparaciones y Manufactura con una amplia experiencia en el ámbito de la industria. Mi pasión y dedicación se centran en liderar equipos altamente eficientes y en garantizar la calidad y el rendimiento excepcionales en los procesos de reparación y fabricación. Con un enfoque estratégico y orientado a los resultados, me he destacado en la optimización de los procesos de producción, implementando soluciones innovadoras y eficientes que han llevado a mejoras significativas en la productividad y reducción de costos. Mi habilidad para identificar áreas de mejora y diseñar planes de acción efectivos ha sido clave para lograr una mayor eficiencia operativa y satisfacción del cliente. Además, mi experiencia en la gestión de equipos multidisciplinarios me permite impulsar una cultura de colaboración y excelencia, fomentando el desarrollo y crecimiento profesional de los miembros del equipo.

### Educación

Ingeniero Mecánico Electricista.  
**Universidad Veracruzana**

### Habilidades

- Liderazgo
- Trabajo en equipo
- Comunicación
- Negociación
- Mejora continua
- Orientado a objetivos
- Conocimiento en Lean Manufacturing

### Experiencia Profesional

#### Mantenimientos y Servicios Técnicos Industriales

Supervisor Técnico de trabajos de mantenimiento de equipos dinámicos de Pemex | 2021 - Actual

- Elaborar documentos y reportes exhaustivos que abarcan todo el proceso de rehabilitación y mantenimiento de los equipos.
- Definir los procesos adecuados de inspección, pruebas, aplicación de soldadura, maquinado y ensamble para los equipos asignados, así como la fabricación de las refacciones necesarias. Mi objetivo es garantizar que cada paso se realice correctamente y cumpla con los estándares de calidad requeridos.
- Proporcionar especificaciones técnicas al área de compras para la adquisición de los componentes externos necesarios (buy outs) en los proyectos en curso.
- Supervisar de cerca los trabajos de los proyectos asignados, desde el momento en que el equipo llega a nuestras instalaciones hasta su entrega al cliente.

#### Sulzer Pumps México

Gerente de Centro de Servicio | 2020 - 2021

- Dirigir y asignar los recursos humanos y materiales necesarios en los distintos procesos del Centro de Servicio. Supervisar el desempeño del equipo y tomar acciones correctivas cuando sea necesario.
- Planificar las tareas de acuerdo con las órdenes de trabajo, coordinando con los líderes de celda y coordinadores de reparaciones, duplicados y refacciones. El objetivo es asegurar la entrega oportuna de los equipos y refacciones, cumpliendo con los estándares de calidad establecidos.
- Estimar los costos de cada orden de trabajo y elaborar el presupuesto operativo del departamento. Esto nos permite asignar los recursos necesarios para alcanzar los objetivos de la empresa.
- Desarrollar un plan de actividades para el personal y el área, realizando reuniones diarias para revisar el progreso y asegurar que las actividades se realicen según lo planeado.
- Apoyar en el control de la producción, validando el plan en términos de capacidad y disponibilidad de recursos para cumplir con las fechas de entrega.
- Promover el desarrollo del personal a través de planes de capacitación y detección de necesidades para mejorar su desempeño.
- Elaborar reportes relacionados con facturación, horas productivas, márgenes, eficiencia, gastos y absorción. Estos informes ayudan a evaluar el rendimiento y tomar decisiones basadas en datos.
- Asegurar el cumplimiento del contrato colectivo de trabajo por parte del personal sindicalizado y los empleados en general, garantizando el cumplimiento de los requisitos legales.
- Gestionar el sistema integrado, asegurando que el personal del Centro de Servicio cumpla con los lineamientos de las normas ISO 9001-2015 e ISO 14001-2015. Promover mejoras en los procesos para garantizar la calidad, seguridad, salud y protección del medio ambiente.



# FERNANDO BERNAL

## Gerente de Reparaciones y Manufactura



5620528704



Fbernal90@hotmail.com

### Experiencia Profesional

#### Gerente de Reparaciones | 2017 - 2020

- Liderar y asignar los recursos materiales y humanos necesarios en el proceso de reparaciones, supervisando el desempeño de los colaboradores y tomando decisiones para corregir cualquier desviación.
- Planificar las tareas en las órdenes de trabajo, coordinando con los líderes de celda y el coordinador de reparaciones. El objetivo es asegurar la entrega oportuna de los equipos reparados, cumpliendo con los estándares de calidad establecidos.
- Estimar los costos de cada orden de trabajo y elaborar informes de facturación, horas productivas, márgenes, eficiencia, gastos y absorción. Estos informes son fundamentales para evaluar el desempeño y tomar decisiones informadas.
- Desarrollar al personal a través de planes de capacitación y detección de necesidades. Buscamos mejorar el rendimiento y habilidades del equipo para brindar un servicio de calidad.
- Participar activamente en el Sistema de Gestión Ambiental y de Seguridad, asegurando el cumplimiento de los protocolos establecidos.
- Coordinar las actividades diarias de los planeadores de materiales para garantizar el abastecimiento oportuno y en las cantidades correctas, de acuerdo con los lineamientos de la política de inventarios.
- Estimar el tiempo y los recursos necesarios para el desarrollo de proyectos en colaboración con los coordinadores de cada área.
- Definir y gestionar el presupuesto asignado, maximizando su rendimiento y optimizando los recursos disponibles.
- Supervisar y gestionar los proyectos, asegurando su ejecución eficiente y exitosa.
- Participar en el seguimiento y aplicación del programa 5S para mantener un ambiente de trabajo organizado y limpio.
- Poseer experiencia en procesos de manufactura y aplicar metodologías de Lean Manufacturing para mejorar la eficiencia y reducir desperdicios.

#### Gerente de Centro de Servicio Coatzacoalcos | 2012 - 2017

- Liderar al equipo de trabajo del Centro de Servicio Asignando los recursos materiales y humanos a los procesos de mantenimiento de bombas, así como la fabricación de sus partes, supervisando el desempeño de los colaboradores y tomando decisiones para corregir eventuales desviaciones.
- Planear las tareas a realizar en las ordenes de trabajo coordinando con los Líderes de Celda y el Coordinador de Reparaciones los trabajos mencionados con el objeto de asegurar la entrega a tiempo de los equipos cumpliendo con los estándares de calidad especificados.
- Desarrolla al personal haciendo planes de capacitación y detección de necesidades para el personal y así tener mejor desempeño del mismo.
- Estimar los costos de cada orden de trabajo.
- Elaborar reportes de facturación, horas productivas, márgenes, eficiencia, gastos, absorción. Participar en todo lo relacionado con el Sistema de Gestión Ambiental y Seguridad.

#### Ingeniero de Procesos | 2005 - 2012

#### Inspector de Calidad | 2000 - 2005

#### LOGROS:

##### **Ingeniero de Procesos:**

- Coordiné la reparación y actualización de 9 bombas centrífugas de proceso en un tiempo récord de 23 días para Pemex Salina Cruz. Esta acción evitó una penalización de aproximadamente \$475,200 MXP, ya que originalmente se estipulaba un plazo de 45 días y se aplicaba una penalización diaria del 0.002 del valor del proyecto.

##### **Gerente del Centro de Servicio Coatzacoalcos:**

- Superé mi meta de facturación en un 179% en el primer año como gerente. Mi objetivo era de \$39 Mio MXP y logré facturar \$70 Mio MXP, lo que representó un incremento de \$31 Mio MXP.
- Mejoré el diseño del layout del Centro de Servicio Coatzacoalcos, logrando una reducción del 8% en los tiempos de proceso de las reparaciones. Esta optimización contribuyó a una mayor eficiencia operativa.
- Desarrollé el proyecto de construcción de un nuevo Centro de Servicio en Coatzacoalcos, en colaboración con los departamentos de Finanzas, Mantenimiento, IT e Ingeniería de planta. Aunque este proyecto fue aprobado por la Dirección General en México, debido a la crisis en la industria petrolera en 2016, no se pudo llevar a cabo.

##### **Gerente del Centro de Servicio Cuautitlán:**

- Fusioné exitosamente las gerencias de Reparaciones y Partes y Duplicados en una sola entidad, generando un ahorro anual de \$849,000 MXP para la empresa.
- Implementé el sistema Paperless en el Centro de Servicio Cuautitlán, convirtiéndolo en el primer Centro de Servicio de América en adoptar esta tecnología. Se estimó que este cambio permitió ahorrar 38,400 hojas de papel al año, equivalente a \$15,400 MXP. Este logro también contribuyó a la preservación del medio ambiente.